

Werkblad Stand van zaken innovatie: bepaal de innovatieroute.

De tool: Dit werkblad levert informatie over de stand van zaken van een innovatie. Het doel van dit werkblad bestaat uit twee delen:

1. Met dit werkblad bepaal je hoe ver de innovatie is ontwikkeld.
2. Daardoor wordt duidelijk welke innovatieroute nog volgt.

De innovatie staat ergens in haar ontwikkeling. De innovatieroute kan korter of langer zijn. Dit heeft te maken met de tijd die nodig is, kennis en (financiële) middelen. De lengte en richting van de innovatieroute hangt af van de benodigde technologische ontwikkeling ([TRL](#)) én sociaal-organisatorische inpassing ([SRL](#)).

Deze inschaling is gerelateerd aan de zes fases zoals beschreven in de Innovatie-aanpak. In elk van die fases worden technische en sociaal-organisatorische onderdelen behandeld en ontwikkeld. Het kan zijn dat de innovatie technisch al relatief volwassen is (en in fase 5 zit). Tegelijk kan de sociaal-organisatorische ontwikkeling achtergebleven zijn. Dan zullen de sociaal-organisatorische onderdelen uit eerdere fases (2, 3, en 4) aandacht nodig hebben.

Duur: 3 uur (evt. verspreid over meerdere bijeenkomsten).

Vorbereiding: Zorg dat je het bepalen van de stand van zaken met de betrokkenen bij de innovatie bespreekt. Maak hiervoor evt. meerdere afspraken, online of op locatie.

Hoe: Bepaal eerst het Technology Readiness Level, en vervolgens het Stakeholder Readiness Level. Gebruik een eerste bijeenkomst (of uitgebreide mailing) om met elkaar de TRL-methode en SRL-tool te bespreken. Breng ook in kaart welke informatie je nog nodig hebt. Verdeel de te verzamelen informatie onder het team, en vul in de volgende bijeenkomst met elkaar de tools definitief in. Bespreek wat het bepalen van de stand van zaken voor jullie proces betekent in termen van tijd, kennis en budget.

Technology Readiness Level

Schat in wat de stand van zaken van de verwachte innovatie is. Dit zal één van de drie volgende ontwikkelfases zijn:

1. Onderzoek (TRL 1-3) – In deze fase wordt het **werkingsmechanisme** van technologische concepten ontwikkeld en aangetoond.
2. Ontwikkeling (TRL 4-6) – In deze fase wordt een prototype ontwikkeld en getest onder **experimentele** omstandigheden.
3. Toepassing (TRL 7-9) – In deze fase wordt het prototype goedgekeurd en doorontwikkeld onder **operationele** omstandigheden.

Voor een nauwkeuriger inschatting is er de uitleg op [rwsinnoveert.nl](https://www.rwsinnoveert.nl). Innovatie bij Rijkswaterstaat zal zich overwegend bevinden in TRL 6, 7 en 8, soms in lagere TRL's.

Een voorbeeld is Thermische Energie uit Oppervlaktewater (TEO). TEO is een technisch werkend concept, maar doorontwikkeling is nodig om onder verschillende operationele omstandigheden te functioneren (TRL 6/7). Voor de ontwikkeling vanuit een lagere TRL is de verjongingscrème voor asfalt een goed voorbeeld. Voor deze crèmes moest de werking nog worden aangetoond.

Stakeholder Readiness Level

Het goed in laten passen van de verwachte innovatie in de dagelijkse praktijk van RWS en GWW, vraagt waarschijnlijk veel aandacht. Een vroegtijdig beeld hiervan helpt om een goed sociaal-organisatorisch plan in gang te zetten. RWS heeft hiervoor [de SRL-tool](#) ontwikkeld. Gebruik deze tool om te zien waar je op sociaal-organisatorisch gebied nog stappen moeten zetten. Hou hier rekening mee bij het innovatietraject.

Als de innovatie aan de markt wordt overgelaten, zal je met de SRL-stappen moeten doorlopen om de innovatie te kunnen laten 'landen' binnen RWS.

Tips en opmerkingen:

- 1) Het TRL en SRL geven inzicht in de innovatieroute die volgt voor je oplossing. Houd deze innovatieroute in je achterhoofd als je de innovatie zelf gaat ontwikkelen of dat je dit aan de markt overlaat.